

## **i ASIGNATURA ECONOMÍA Y GESTIÓN DE LA EMPRESA VITIVINÍCOLA**

Código	40212012
Titulación	GRADO EN ENOLOGÍA
Módulo	MÓDULO II: MÓDULO FUNDAMENTAL
Materia	MATERIA II.1 ASPECTOS LEGALES, SOCIALES Y EC ...
Curso	3
Duración	SEGUNDO SEMESTRE
Tipo	OBLIGATORIA
Idioma	CASTELLANO
ECTS	6
Teoría	7,5
Práctica	0
Departamento	C139 - ORGANIZACION DE EMPRESAS

## **✓ REQUISITOS Y RECOMENDACIONES**

### Requisitos

No se exige al alumno que tenga conocimientos específicos previos de la materia para poder cursar esta asignatura, ya que se trata de una asignatura de carácter básica e introductoria.

### Recomendaciones

Se recomienda al alumno el estudio y el trabajo continuado sobre los contenidos de la asignatura, de manera que el esfuerzo y la constancia se convierten en variables claves para la superación de esta materia.

Código Seguro de verificación:pdgstPLXJhNnaSlV0xmh5Q==. Permite la verificación de la integridad de una copia de este documento electrónico en la dirección: <https://verificarfirma.uca.es>  
Este documento incorpora firma electrónica reconocida de acuerdo a la Ley 59/2003, de 19 de diciembre, de firma electrónica.

FIRMADO POR	MARIA DEL CARMEN JAREÑO CEPILLO	FECHA	08/04/2019
ID. FIRMA	angus.uca.es	PÁGINA	1/14



pdgstPLXJhNnaSlV0xmh5Q==

## RESULTADO DEL APRENDIZAJE

Id.	Resultados
1	Conocer el proceso de toma de decisiones dentro de la empresa. Así como manejar la terminología y conceptos fundamentales de la economía y gestión de la empresa vitivinícola, y, estar capacitado para poder resolver en la práctica, con las técnicas y métodos proporcionados, cuestiones sobre gestión empresarial

## COMPETENCIAS

Id.	Competencia	Tipo
CB05	Que los estudiantes hayan desarrollado aquellas habilidades de aprendizaje necesarias para emprender estudios posteriores con un alto grado de autonomía.	BÁSICA
CE18	Ser capaz de organizar la producción y el envasado de una empresa vitivinícola, controlando y formando a los trabajadores implicados, en base a sus posibilidades técnicas, económicas y legales, así como dirigir la puesta en el mercado de los productos finales colaborando en su comercialización y promoción.	ESPECÍFICA
CE21	Ser capaz de controlar los procesos de toma de muestras, control de existencias, peritajes, promoción y desarrollo de cualquier producto relacionado directa o indirectamente con la vitivinicultura.	ESPECÍFICA
CE23	Ser capaz de colaborar técnicamente en las empresas, entidades y organismos que prestan sus servicios a la vitivinicultura como prensa, editoriales, restauración, organizaciones de consumidores, etc.	ESPECÍFICA

Código Seguro de verificación:pdgstPLXJhNnaSlV0xmh5Q==. Permite la verificación de la integridad de una copia de este documento electrónico en la dirección: <https://verificarfirma.uca.es>  
Este documento incorpora firma electrónica reconocida de acuerdo a la Ley 59/2003, de 19 de diciembre, de firma electrónica.

FIRMADO POR	MARIA DEL CARMEN JAREÑO CEPILLO	FECHA	08/04/2019
ID. FIRMA	angus.uca.es pdgstPLXJhNnaSlV0xmh5Q==	PÁGINA	2/14



pdgstPLXJhNnaSlV0xmh5Q==

Id.	Competencia	Tipo
CG03	Desarrollo de los hábitos de búsqueda activa de empleo y la capacidad de emprendimiento	GENERAL
CG04	Capacidad de análisis y síntesis.	GENERAL
CG05	Capacidad de adaptarse a nuevas situaciones y de tomar decisiones.	GENERAL
CG06	Capacidad para trabajar en equipo.	GENERAL
CG10	Capacidad para utilizar con fluidez la informática a nivel de usuario.	GENERAL

## CONTENIDOS

### TEMA 01- LA EMPRESA Y EL SISTEMA ECONÓMICO

1. Concepto de Economía
2. La curva de transformación
3. Problemas económicos fundamentales
4. Los sistemas económicos
5. Los agentes económicos
6. Introducción al funcionamiento de los mercados

### TEMA 02- LA EMPRESA COMO REALIDAD ECONOMICA

1. Concepto de empresa
2. Funciones de la empresa
3. Los elementos constitutivos de la empresa
4. Clasificación de empresas
5. Las empresas según su forma jurídica
6. Concepto de empresario
7. El empresario en la realidad de la empresa actual. Los emprendedores
8. La empresa vitivinícola

Código Seguro de verificación: pdgstPLXJhNnaSlV0xmh5Q==. Permite la verificación de la integridad de una copia de este documento electrónico en la dirección: <https://verificarfirma.uca.es>  
 Este documento incorpora firma electrónica reconocida de acuerdo a la Ley 59/2003, de 19 de diciembre, de firma electrónica.

FIRMADO POR	MARIA DEL CARMEN JAREÑO CEPILLO	FECHA	08/04/2019
ID. FIRMA	angus.uca.es	PÁGINA	3/14



pdgstPLXJhNnaSlV0xmh5Q==

TEMA 03- LA EMPRESA COMO SISTEMA. FUNCIONES DIRECTIVAS

1. Concepto y propiedades de los sistemas
2. Tipología de los sistemas
3. Elementos conceptuales de la empresa como sistema
4. Los subsistemas de la empresa
5. El entorno empresarial
6. Funciones Directivas

TEMA 04- EL SUBSISTEMA ADMINISTRATIVO.

- El proceso de administración y sus funciones
- La función de Planificación. Toma de decisiones
- La función de Organización
- La función de Dirección. Liderazgo
- La función de Control

TEMA 05- EL SUBSISTEMA COMERCIAL.

1. El subsistema comercial. Definición de marketing
2. El mercado: concepto, segmentación y estrategias
3. El marketing-mix
4. El producto
5. El precio
6. La distribución
7. La promoción

TEMA 06- EL SUBSISTEMA FINANCIERO: INVERSIÓN Y FINANCIACIÓN

1. Conceptos previos fundamentales
2. La inversión prevista
3. Fuentes o medios de financiación en la empresa
4. Los recursos propios
5. Los recursos ajenos
6. Beneficio y Rentabilidad

TEMA 07- EL SUBSISTEMA DE PRODUCCIÓN

1. La actividad productiva: concepto y clases
2. Conceptos y elementos del subsistema de producción

Código Seguro de verificación: pdgstPLXJhNnaSlV0xmh5Q==. Permite la verificación de la integridad de una copia de este documento electrónico en la dirección: <https://verificarfirma.uca.es>  
Este documento incorpora firma electrónica reconocida de acuerdo a la Ley 59/2003, de 19 de diciembre, de firma electrónica.

FIRMADO POR	MARIA DEL CARMEN JAREÑO CEPILLO	FECHA	08/04/2019
ID. FIRMA	angus.uca.es	PÁGINA	4/14



pdgstPLXJhNnaSlV0xmh5Q==

3. Clases de procesos productivos
4. El proceso productivo del Jerez-Xeres-Sherry
5. Objetivos y decisiones en la administración de la producción

#### TEMA 08- LA EFICIENCIA EN LA EMPRESA

1. Medidas de eficiencia
2. La productividad
3. Análisis gráfico de las funciones de productividad
4. Factores que inciden en la productividad
5. Concepto y clasificaciones de los costes

#### TEMA 09- DIMENSIÓN DE LAS INSTALACIONES

1. Concepto y criterios de medida de la dimensión.
2. Dimensión y economías de escala.
3. Dimensión y estructura del coste.
4. Dimensión, grado de ocupación e histéresis de los costes.
5. Metodología para la determinación de la capacidad productiva.

#### TEMA 10- DISTRIBUCIÓN FÍSICA DE LAS INSTALACIONES

1. Concepto, objetivos y factores de la distribución en planta.
2. Tipos de distribución en planta
3. Métodos de distribución de instalaciones

#### TEMA 11- PLANIFICACION, PROGRAMACION Y CONTROL DE PROYECTOS

1. Concepto y etapas de la gestión de un proyecto
2. Concepto y tipos de control
3. Ámbito de control
4. Técnicas de planificación y control de proyectos

#### TEMA 12- EL FACTOR HUMANO EN LA EMPRESA.

1. La gestión de recursos humanos
2. Planificación de los recursos humanos
3. Proceso de dotación de personal
4. Formación de los empleados
5. Desarrollo de la carrera profesional

Código Seguro de verificación: pdgstPLXJhNnaSlV0xmh5Q==. Permite la verificación de la integridad de una copia de este documento electrónico en la dirección: <https://verificarfirma.uca.es>  
 Este documento incorpora firma electrónica reconocida de acuerdo a la Ley 59/2003, de 19 de diciembre, de firma electrónica.

FIRMADO POR	MARIA DEL CARMEN JAREÑO CEPILLO	FECHA	08/04/2019
ID. FIRMA	angus.uca.es	PÁGINA	5/14



pdgstPLXJhNnaSlV0xmh5Q==

- 6. Evaluación del rendimiento
- 7. Retribución

**TEMA 13- LA GESTIÓN DE LA CALIDAD DE LA EMPRESA VITIVINÍCOLA**

- 1. Concepto de calidad y gestión de calidad
- 2. La gestión por procesos. Diagrama de Flujo.
- 3. El Manual de Calidad y los Procedimientos de Calidad
- 4. La Certificación: las funciones de los Consejos Reguladores como entidades de certificación.
- 5. Normativa EN.45011 Condiciones a cumplir para el Jerez-Xeres-Sherry y para la Manzanilla de Sanlúcar


**SISTEMA DE EVALUACIÓN**

**Criterios generales de evaluación**

La calificación final del alumno, que podrá ser de hasta un máximo de 10 puntos, se obtendrá como suma de las calificaciones obtenidas en cada una de las distintas actividades recogidas en los procedimientos de evaluación.

La asignatura se considerará superada cuando se obtenga una valoración global de 5 puntos teniendo presente los requisitos mínimos que se exponen en el procedimiento de calificación.

Código Seguro de verificación: pdgstPLXJhNnaSlV0xmh5Q==. Permite la verificación de la integridad de una copia de este documento electrónico en la dirección: <https://verificarfirma.uca.es>  
 Este documento incorpora firma electrónica reconocida de acuerdo a la Ley 59/2003, de 19 de diciembre, de firma electrónica.

FIRMADO POR	MARIA DEL CARMEN JAREÑO CEPILLO	FECHA	08/04/2019
ID. FIRMA	angus.uca.es	pdgstPLXJhNnaSlV0xmh5Q==	PÁGINA
 pdgstPLXJhNnaSlV0xmh5Q==			

## Procedimiento de calificación

La calificación final del alumno, que podrá ser de hasta un máximo de 10 puntos, se obtendrá como suma de las calificaciones obtenidas en cada una de las distintas actividades recogidas en los procedimientos de evaluación.

1. Examen final teórico (3 puntos).
2. Examen final práctico (4 puntos).
3. Pruebas de evaluación continua (3 puntos).

Las calificaciones obtenidas en las pruebas de evaluación continua se añadirán a la nota alcanzada en los exámenes finales teóricos y prácticos siempre y cuando se hubiese alcanzado el mínimo del 30% en cada uno de dichos exámenes.

Las puntuaciones obtenidas en las pruebas de evaluación continua serán guardadas hasta la convocatoria de septiembre.

En las convocatorias posteriores la ponderación de cada una de las actividades sera:

1. Examen final teórico (4 puntos).
2. Examen final práctico (6 puntos).

Los alumnos deberán obtener una calificación mínima de un 30% en cada una de estas dos actividades para que se puedan sumar ambas calificaciones y poder superar así la asignatura.

Los alumnos tendrán derecho a una prueba de evaluación global, en las dos convocatorias extraordinarias posteriores a la convocatoria ordinaria (la del cuatrimestre en la que se imparte).

Esta modalidad de evaluación deberá ser solicitada en los plazos que el Centro determine.

Los criterios de evaluación y tipos de pruebas a realizar serán determinados por el equipo docente de la asignatura e informados con suficiente antelación a aquellos alumnos que la soliciten.

Código Seguro de verificación:pdgstPLXJhNnaSlV0xmh5Q==. Permite la verificación de la integridad de una copia de este documento electrónico en la dirección: <https://verificarfirma.uca.es>  
Este documento incorpora firma electrónica reconocida de acuerdo a la Ley 59/2003, de 19 de diciembre, de firma electrónica.

FIRMADO POR	MARIA DEL CARMEN JAREÑO CEPILLO	FECHA	08/04/2019
ID. FIRMA	angus.uca.es	PÁGINA	7/14



pdgstPLXJhNnaSlV0xmh5Q==

## Procedimientos de evaluación

Tarea/Actividades		Medios, técnicas e instrumentos
Examen teórico	final	Preguntas tipo test en las que habrá que elegir una única respuesta correcta entre cuatro propuestas. Las respuestas correctas se puntúan sobre 1, las incorrectas restarán 0,33 puntos y las preguntas sin contestar no puntúan.
Examen práctico	final	Varios ejercicios. Junto con el enunciado de cada ejercicio se indicará el número de puntos que se le adjudica. Cada ejercicio incluirá una o varias cuestiones a responder, considerándose válida la respuesta cuando sea obtenida correcta, exacta y razonadamente.
Pruebas de evaluación continua	de	Se realizarán pruebas teóricas y/o prácticas a lo largo del. También se podrían realizar trabajos de clase. Todas estas actividades estarán asociadas a cada los temas impartidos. Los trabajos podrán ser grupales o individuales, y podrían requerir la exposición oral del mismo.

## PROFESORADO

Profesorado	Categoría	Coordinador
GARCIA GUTIERREZ, DIEGO MANUEL	PROFESOR TITULAR UNIVERSIDAD	Sí

Código Seguro de verificación: pdgstPLXJhNnaSlV0xmh5Q==. Permite la verificación de la integridad de una copia de este documento electrónico en la dirección: <https://verificarfirma.uca.es>  
 Este documento incorpora firma electrónica reconocida de acuerdo a la Ley 59/2003, de 19 de diciembre, de firma electrónica.

FIRMADO POR	MARIA DEL CARMEN JAREÑO CEPILLO	FECHA	08/04/2019
ID. FIRMA	angus.uca.es	PÁGINA	8/14



pdgstPLXJhNnaSlV0xmh5Q==



## ACTIVIDADES FORMATIVAS

Actividad	Horas	Detalle
01 Teoría	60	Clases magistrales y debates sobre temas de organización de empresas
10 Actividades formativas no presenciales	84	Con la orientación de los profesores de la materia los alumnos deberán desarrollar una serie de actividades no presenciales que completan el proceso de adquisición de competencias diseñado en la asignatura. Estas actividades contempla: estudio autónomo (individual o en grupo), búsqueda de bibliografía y recursos tanto a nivel individual como en grupo para la realización de las distintas actividades propuestas.
11 Actividades formativas de tutorías	3	Atención personal o en grupos reducidos a los alumnos con el fin de asesorarlos sobre los distintos aspectos relativos al desarrollo de la asignatura.
12 Actividades de evaluación	3	Exámenes de teoría y práctica

## BIBLIOGRAFÍA

### Bibliografía básica

- Cervera Paz, A., Pérez Fernández, V., et al Apuntes de Organización y Gestión de Empresas, 7ª edición, Cádiz (revisada septiembre 2015), Depósito Legal CA-246-2012
- Cervera Paz, A., Pérez Fernández, V., et al Problemas de Organización y Gestión de Empresas 3ª Edición, Cádiz, (revisada septiembre 2015) Depósito legal CA-245-2012.
- Cervera Paz, A., Pérez Fernández, V., et al Apuntes de Organización y Gestión de Empresas, 7ª edición, Cádiz (revisada septiembre 2015), Depósito Legal CA-246-2012.
- Cervera Paz, A., Pérez Fernández, V., et al Problemas de Organización y Gestión de

Código Seguro de verificación: pdgstPLXJhNnaSlV0xmh5Q==. Permite la verificación de la integridad de una copia de este documento electrónico en la dirección: <https://verificarfirma.uca.es>  
Este documento incorpora firma electrónica reconocida de acuerdo a la Ley 59/2003, de 19 de diciembre, de firma electrónica.

FIRMADO POR	MARIA DEL CARMEN JAREÑO CEPILLO	FECHA	08/04/2019
ID. FIRMA	angus.uca.es	PÁGINA	9/14



pdgstPLXJhNnaSlV0xmh5Q==

Empresas 3ª Edición, Cádiz, (revisada septiembre 2015) Depósito legal CA-245-2012.

- Cervera Paz, A., Pérez Fernández, V, García García, R., Ramos Rodríguez, A.R., Apuntes de Administración de Empresas y Organización de la Producción: teoría y práctica, ISBN: 978-84-690-5044-6, Cádiz, 2007.

- Cervera Paz, A., Pérez Fernández, V, García García, R., Apuntes de Organización y Gestión Empresarial II, Escuela Superior de Ingeniería, Ingeniero Técnico en Informática de Gestión, ISBN: 978-84-690-5043-9, Cádiz, 2007.

- Cervera Paz, A., Pérez Fernández, V, García García, R., Apuntes de Organización y Gestión Empresarial, ISBN: 978-84-690-5042-2, Cádiz, 2007.

- Cervera Paz, A., García García, R., Problemas de Organización y Gestión Empresarial II, E. S.I. Cádiz, ISBN: 978-84-690-5041-5, Cádiz, 2007.

- Cervera Paz, A., Pérez Fernández, V., Problemas de Administración de Empresas y Organización de la Producción, ISBN: 978-84-690-5039-2, Cádiz, 2007.

## Bibliografía específica

Aguer, M.; Pérez Gorostegui, E., *Teoría y práctica de Economía de la empresa*, Centro de Estudios Ramón Areces, Madrid, 1997.

Aguirre Sábada, A. et al., *Fundamentos de economía y administración de empresas*, Pirámide, Madrid, 1995.

Código Seguro de verificación: pdgstPLXJhNnaSlV0xmh5Q==. Permite la verificación de la integridad de una copia de este documento electrónico en la dirección: <https://verificarfirma.uca.es>  
Este documento incorpora firma electrónica reconocida de acuerdo a la Ley 59/2003, de 19 de diciembre, de firma electrónica.

FIRMADO POR	MARIA DEL CARMEN JAREÑO CEPILLO	FECHA	08/04/2019
ID. FIRMA	angus.uca.es	PÁGINA	10/14



pdgstPLXJhNnaSlV0xmh5Q==

Alegre, L.; Berné, C.; Galve, C., *Fundamentos de Economía de la Empresa: Perspectiva Funcional*, Ariel Economía, Barcelona, 1995.

Barroso, C., *Casos y cuestiones de economía de la empresa*, Pirámide, Madrid, 1996.

Bueno Campos, E., *Curso Básico de Economía de la Empresa. Un enfoque de Organización*, Pirámide, Madrid, 2008.

Bueno Campos, Eduardo y otros, *Economía de la Empresa. Análisis de las decisiones empresariales*, Pirámide, Madrid, 1987.

Cabanelas Omil, J., *Dirección de empresas. Bases en un entorno abierto y dinámico*, Pirámide, Madrid, 1997.

Castillo Clavero, Ana M<sup>a</sup> y otros, *Prácticas de Gestión de Empresas*, Pirámide, Madrid, 1992.

Cuervo García, Álvaro, *Introducción a la Administración de Empresas*, Cívitas, Madrid, 2001.

Código Seguro de verificación: pdgstPLXJhNnaSlV0xmh5Q==. Permite la verificación de la integridad de una copia de este documento electrónico en la dirección: <https://verificarfirma.uca.es>  
Este documento incorpora firma electrónica reconocida de acuerdo a la Ley 59/2003, de 19 de diciembre, de firma electrónica.

FIRMADO POR	MARIA DEL CARMEN JAREÑO CEPILLO	FECHA	08/04/2019
ID. FIRMA	angus.uca.es	PÁGINA	11/14



pdgstPLXJhNnaSlV0xmh5Q==

Diez de Castro, Emilio y otros, *Introducción a la Economía de la Empresa I y II*, Pirámide, Madrid, 1996.

Domínguez Machuca, J.A. et al., Dirección de operaciones. Aspectos tácticos y operativos en la producción y los servicios, McGraw-Hill, Madrid, 1994.

Domínguez Machuca, J.A. et al., Dirección de operaciones. Aspectos estratégicos en la producción y los servicios, McGraw-Hill, Madrid, 1995.

Escanciano, L.; Fernández, L. et al., *Administración de empresas para ingenieros*, Civitas, Madrid, 1996.

Fernández Sánchez, E., Dirección de la producción. Vol. I. Fundamentos estratégicos, Civitas, Madrid, 1993.

Fernández, E. y Vázquez, C., Dirección de la producción. Vol. II. Métodos operativos, Civitas, Madrid, 1994.

Código Seguro de verificación:pdgstPLXJhNnaSlV0xmh5Q==. Permite la verificación de la integridad de una copia de este documento electrónico en la dirección: <https://verificarfirma.uca.es>  
Este documento incorpora firma electrónica reconocida de acuerdo a la Ley 59/2003, de 19 de diciembre, de firma electrónica.

FIRMADO POR	MARIA DEL CARMEN JAREÑO CEPILLO	FECHA	08/04/2019	
ID. FIRMA	angus.uca.es	pdgstPLXJhNnaSlV0xmh5Q==	PÁGINA	12/14



pdgstPLXJhNnaSlV0xmh5Q==

García del Junco, J., Casanueva, C., Ganaza, J.D., Sánchez Virués, R., Alonso, M.A., *Casos Prácticos de Economía de la Empresa*, Pirámide, Madrid, 1998.

Hernández Ortiz, M.J. (coord), *Casos prácticos de administración y organización de empresas*. Pirámide. Madrid, 2000.

Keat, P., Young, P., *Economía de Empresa*, Prentice-Hall, 2004.

Luque, M.A., Bueno, Y., Santos, B., *Curso práctico de economía de la empresa. Un enfoque de organización*, Pirámide, Madrid, 2001.

Madrid Garre, M.F., Lopez Yepes, J.A., *Supuestos de la Economía de la Empresa*, Pirámide, Madrid, 1993.

Martín, E., Galán, J.L, Barroso, C., Cossío, F.J., *Problemas de Economía de la Empresa*, 1996.

Miranda González, F.J. y otros, *Manual de Dirección de Operaciones*, Thomson, 2004.

Código Seguro de verificación:pdgstPLXJhNnaSlV0xmh5Q==. Permite la verificación de la integridad de una copia de este documento electrónico en la dirección: <https://verificarfirma.uca.es>  
Este documento incorpora firma electrónica reconocida de acuerdo a la Ley 59/2003, de 19 de diciembre, de firma electrónica.

FIRMADO POR	MARIA DEL CARMEN JAREÑO CEPILLO	FECHA	08/04/2019
ID. FIRMA	angus.uca.es	pdgstPLXJhNnaSlV0xmh5Q==	PÁGINA 13/14



pdgstPLXJhNnaSlV0xmh5Q==

Maynar Mariño, P. (coord.), La economía de la empresa en el espacio de educación superior, McGraw-Hill, 2008.

Moyano Fuentes, J. y otros, Prácticas de organización de empresas. Cuestiones y ejercicios resueltos, 2002.

Pérez Gorostegui, E., *Economía de la Empresa (Introducción)*, Centro de Estudios Ramón Areces. Madrid, 1992.

## MECANISMOS DE CONTROL

- Reuniones del coordinador del título con los coordinadores de las asignaturas.
- Reuniones de coordinación entre profesores de la asignatura.
- Retroinformación a partir de las encuestas de satisfacción del alumnado

El presente documento es propiedad de la Universidad de Cádiz y forma parte de su Sistema de Gestión de Calidad Docente.

En aplicación de la Ley 3/2007, de 22 de marzo, para la igualdad efectiva de mujeres y hombres, así como la Ley 12/2007, de 26 de noviembre, para la promoción de la igualdad de género en Andalucía, toda alusión a personas o colectivos incluida en este documento estará haciendo referencia al género gramatical neutro, incluyendo por lo tanto la posibilidad de referirse tanto a mujeres como a hombres.

Código Seguro de verificación: pdgstPLXJhNnaSlV0xmh5Q==. Permite la verificación de la integridad de una copia de este documento electrónico en la dirección: <https://verificarfirma.uca.es>  
Este documento incorpora firma electrónica reconocida de acuerdo a la Ley 59/2003, de 19 de diciembre, de firma electrónica.

FIRMADO POR	MARIA DEL CARMEN JAREÑO CEPILLO	FECHA	08/04/2019
ID. FIRMA	angus.uca.es	PÁGINA	14/14



pdgstPLXJhNnaSlV0xmh5Q==